



# แก๊งจริตต้องคิดเป็น



จัดทำโดย กลุ่มวินัยและระเบียบ  
ศูนย์บริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล  
กรมโรงงานอุตสาหกรรม

# Digital

นำรถยนต์หลวงไป  
ใช้ในรัฐะส่วนตัว

บริการผู้มาติดต่อ  
ราชการตามลำดับ  
ก่อน-หลัง

ลัดคิวให้ผู้ติดต่อที่ตน  
มีความสนิทสนมด้วย  
ได้รับการบริการก่อน

ไม่รับของขวัญจาก  
ผู้มาติดต่อราชการ

นำวัสดุครุภัณฑ์  
หลวงไปใช้ส่วนตัว

ไม่นำเงินราชการ  
ไปหมุนใช้จ่ายส่วนตัว

รับของขวัญจาก  
ผู้มาติดต่อ  
ราชการ

ก้าวหน้าด้วยความรู้  
ความสามารถและผลงาน  
ของตนเอง

ไม่ใช้ความสามารถ  
และผลงานที่สูงงัดตัวเอง  
เพื่อความก้าวหน้า

ไม่ยอมรับกับคำพูดที่ว่า  
“ทุจริตบ้างไม่เป็นไร  
ถ้าเราได้ประโยชน์”

# Analog

## ทำความเข้าใจกับค่า CPI

องค์กรเพื่อความโปร่งใสนานาชาติ (Transparency International: TI) ได้กำหนดค่าคะแนนดัชนีการรับรู้การทุจริตขึ้น (Corruption Perception Index: CPI) เป็นค่ามาตรฐานสากลที่แสดงภาพลักษณ์การคอร์รัปชันในประเทศต่างๆ ซึ่งภาพลักษณ์ดังกล่าวส่งผลต่อความเชื่อมั่น

ในการลงทุนของนักลงทุนต่างชาติ การทุจริตจึงเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาประเทศ บั่นทอนภาพลักษณ์ของประเทศและโอกาสทางเศรษฐกิจ โดยจากการจัดอันดับค่า CPI ประจำปี 2017 ประเทศไทยได้คะแนนอยู่ในลำดับที่ 96 จาก 180 ประเทศทั่วโลก และเป็นลำดับที่ 4 จาก 10 ประเทศในอาเซียน

ตารางค่าคะแนน CPI ประจำปี 2017 ของประเทศไทย เปรียบเทียบกับประเทศในอาเซียน

อันดับ	ประเทศ	คะแนน	อันดับโลก
1.	สิงคโปร์	84	6
2.	บรูไน	69	32
3.	มาเลเซีย	47	62
4.	อินโดนีเซีย	37	96
4.	ไทย	37	96
6.	เวียดนาม	35	107
7.	ฟิลิปปินส์	34	111
8.	เมียนมา	30	130
9.	ลาว	29	135
10.	กัมพูชา	21	161

พระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหา  
ภูมิพลอดุลยเดช

“บ้านเมืองของเรากำลังต้องการการปรับปรุงและการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพทางที่เราจะช่วยกันได้ก็คือการที่ทำความคิดให้ถูกและแน่วแน่ในอันที่จะยึดถือประโยชน์ของบ้านเมืองเป็นที่หมาย ต้องเพลาการคิดถึงประโยชน์เฉพาะตัวและความขัดแย้งกันในสิ่งที่มีใช้สาธารณะ”



## แก๊งธุรกิจต้องคิดเป็น



จัดทำโดย กลุ่มวินัยและระเบียบ  
ศูนย์บริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล  
กรมโรงงานอุตสาหกรรม

### ระบบคิดยุคเก่า

ระบบคิดฐานสิบ (Analog) เปรียบเทียบ มาจากระบบเลขฐานสิบซึ่งนำตัวเลข 10 ตัว คือ 0 ถึง 9 มาใช้ในการบอกจำนวนสิ่งต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกันในการสื่อสาร สอดคล้องกับระบบ Analog ที่ใช้ค่าต่อเนื่องหรือสัญญาณข้อมูล ที่ต่อเนื่อง เช่น สัญญาณเสียงในสายโทรศัพท์ เป็นต้น

ระบบคิดฐานสิบเปรียบเหมือนการคิดที่ใช้ อารมณ์ความรู้สึกอยู่เหนือเหตุผล ทำให้เจ้าหน้าที่ ต้องคิดเยอะ ใช้ดุลยพินิจเยอะ ไม่สามารถตัดสินใจ ได้อย่างเด็ดขาดว่าการกระทำนั้นเป็นการกระทำ ที่ถูกหรือผิด ทำได้หรือทำไม่ได้ ความถูก - ผิด จะถูกแยกแยะออกเป็นหลายระดับ เช่น ผิด → ผิดเล็กน้อย → ไม่น่าจะผิด → น่าจะทำได้ → ถูกต้อง เป็นต้น

ดังนั้น เมื่อตกอยู่ในสถานการณ์ที่เกิด ผลประโยชน์ทับซ้อน เจ้าหน้าที่อาจนำ ผลประโยชน์ส่วนตนและประโยชน์ส่วนรวม มาปะปนกันจนมีพฤติกรรมที่นำไปสู่การทุจริต ในที่สุด



### ระบบคิดยุคดิจิทัล

ระบบคิดฐานสอง (Digital) เปรียบเทียบ มาจากระบบเลขที่มีสัญลักษณ์เพียงสองตัว คือ 1 และ 0 สอดคล้องกับการทำงานในระบบ Digital ซึ่งใช้ตัวเลขเพียงสองตัวในการแสดงสถานะของ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ คือ ปิด (OFF) แทนด้วย เลข 0 และ เปิด (ON) แทนด้วยเลข 1

ระบบคิดฐานสองเป็นการวิเคราะห์ข้อมูล ที่สามารถเลือกได้เพียงสองทางเท่านั้น เช่น ใช่ กับไม่ใช่ จริงกับเท็จ ทำได้กับทำไม่ได้ เป็นต้น เจ้าหน้าที่จะสามารถแยกได้อย่างชัดเจนว่า สิ่งใดถูก สิ่งใดผิด ทำได้หรือทำไม่ได้ เป็นประโยชน์ ส่วนตนหรือประโยชน์ส่วนรวม

คิดแบบ	Analog	Digital
ระบบเลข	ฐานสิบ	ฐานสอง
ระบบ การบริหาร	ระบบอุปถัมภ์	ระบบคุณธรรม
ระบบการคิด	คิดเหมารวม	คิดแยกแยะ
ผลประโยชน์	ทับซ้อน	ส่วนรวม / ส่วนตัว

### ระบบคิดฐานสองกับผลประโยชน์ทับซ้อน

ผลประโยชน์ทับซ้อน เกิดขึ้นในกรณีที่บุคคล หนึ่งมีอำนาจหน้าที่ทางราชการที่จะให้คนให้โทษแก่ บุคคลอื่นได้ เป็นช่องทางในการแสวงหาผลประโยชน์ ให้แก่ตนเองหรือพวกพ้อง หรือกล่าวได้ว่าเป็นกรณี ที่เจ้าหน้าที่ได้เปิดโอกาสให้เงินหรือผลประโยชน์ส่วนตัว เข้ามามีอิทธิพลต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะต้อง มีต่อสาธารณะ ก่อให้เกิดการทุจริต สร้างความเสียหาย ต่อประโยชน์ของประชาชนและประเทศชาติ โดยพฤติกรรมดังกล่าวเป็นผลมาจากฐานความคิด ความเชื่อในยุคเก่า (ระบบคิดฐานสิบ) เช่น ระบบอุปถัมภ์ เป็นต้น ซึ่งส่งผลต่อมุมมอง ทักษะคิด และการตัดสินใจ ในเรื่องต่างๆ

ระบบคิดฐานสองเป็นการปรับฐานความคิด ให้เจ้าหน้าที่ยุค 4.0 คิดแบบแยกประโยชน์ส่วนตน และประโยชน์ส่วนรวมออกจากกันอย่างเด็ดขาด โดยอาจใช้วิธีการหรือเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามาช่วย ลดการใช้ดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่ให้เหลือทางเลือก เพียงสองทาง เช่น อนุญาต กับ ไม่อนุญาต เป็นต้น ดังนั้น เมื่ออยู่ในสถานการณ์ที่อาจเกิดผลประโยชน์ ทับซ้อน เจ้าหน้าที่จะทราบว่าต้องเลือกปฏิบัติหน้าที่ ใดๆ เพื่อประโยชน์ของสาธารณะ

